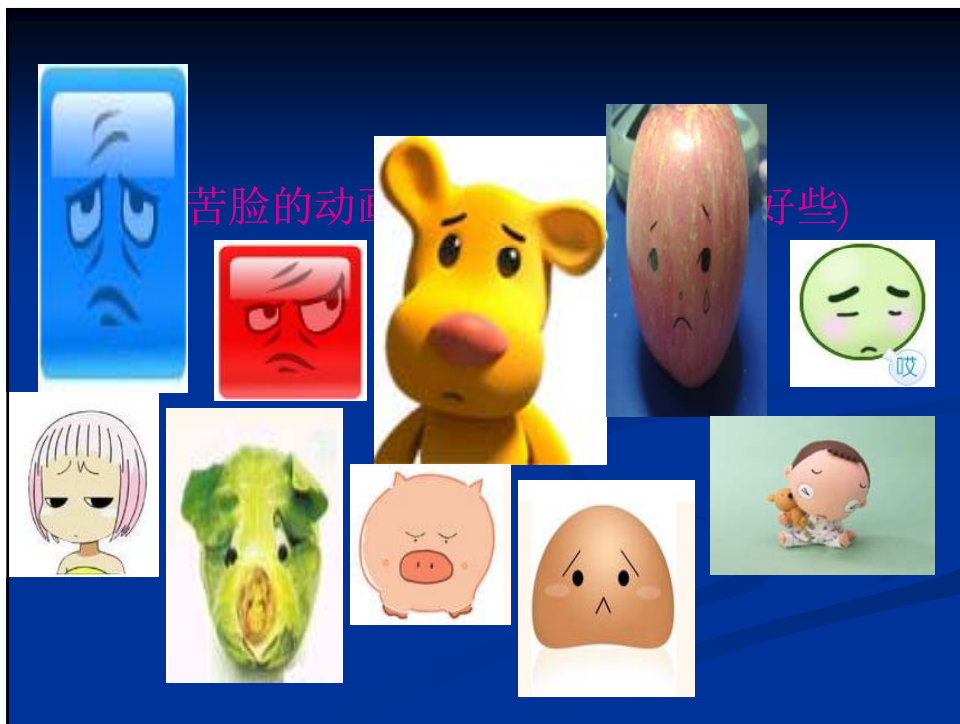
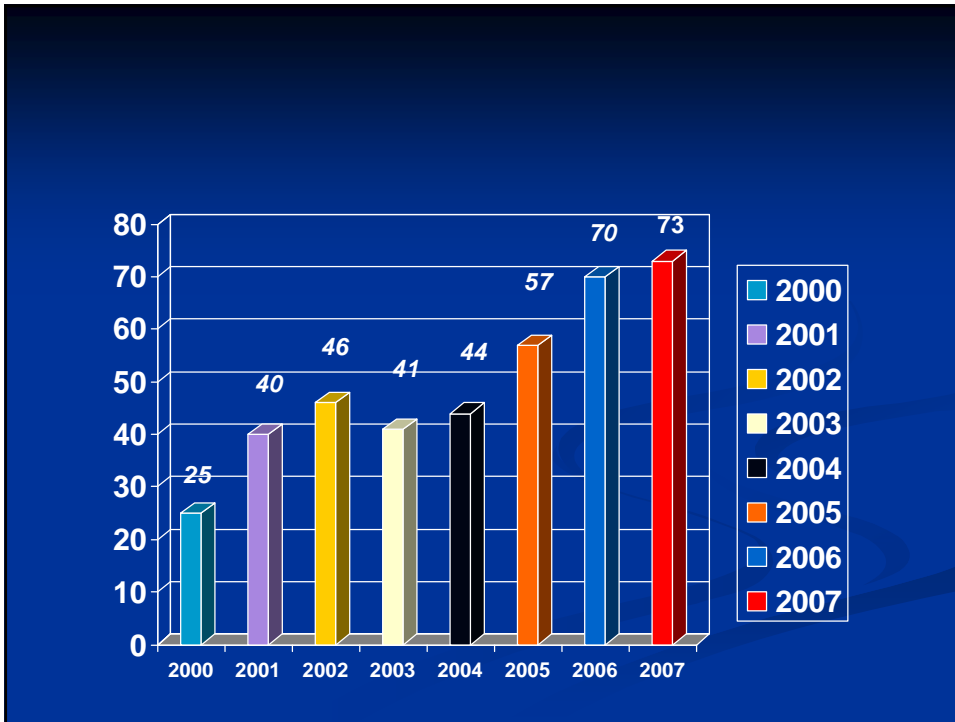


中国企业如何应对 美国337调查

冉瑞雪

中国及美国纽约州执业律师
北京天达律师事务所高级合伙人





美国337调查的严重后果

我国木地板出口美国受阻

日前，美国国际贸易委员会(ITC)裁定，全球38家地板企业在美国销售的地板侵犯了荷兰Unilin及其关联公司爱尔兰地板工业公司和美国Unilin北卡罗莱纳地板公司的地板锁扣专利，其中包括中国的17家地板企业。

小锁扣锁住出口路

如果中国强化地板还希望在美国市场销售，则必须向Unilin公司一次性支付10万至12万美元，外加每平方米0.65美元的专利费。

据中国林产工业协会统计，目前我国每年出口到美国的强化木地板约为3000万平方米。以此计算，这些地板若还想在美国市场销售，就要承担每年1950万美元的专利费用。而数据显示，目前国内木地板行业的平均利润率不到10%，出口每平方米平均价格不超过人民币50元，ITC的终裁结果将使我国复合木地板出口美国基本无利可图，而且在国际市场上的“价格竞争力”也不复存在。

(记者 高建锋/中国证券报)

应诉九字真经

切勿轻言放弃，“敢于亮剑”，

积极应对，争取胜诉！

柳传志曾将联想的成功凝聚成九字真经：

定战略 搭班子 带队伍

定战略

- 长江商学院的校训“明道、取势、优术”。



明道

看清形势客观认识美国**337**调查

- 赖氨酸全球专利大战

取势

借力

顺势而上则事半功倍，逆势而动则事倍半。

- 芯片美国 3 3 7 调查案

优术

有效的解决问题的办法 — 规避设计

- 赖氨酸全球专利大战

搭班子

■ 内部

公司专案小组

■ 外部

律师挑选

带队伍



花钱花在刀刃上

一、共同聘用律师应诉

花钱花在刀刃上

二、被诉企业之间资源共享

花钱花在刀刃上

三、发挥中国律师的作用

花钱花在刀刃上

四、选择合适的外国律师

花钱花在刀刃上

五、在商业上可行的前提下和解

祝中国企业在国际市
场竞争中旗开得胜！

谢 谢！



冉瑞雪

北京天达律师事务所
律师（中国；美国纽约州）
合伙人
中国北京朝阳区东三环北路8号
亮马河大厦写字楼2座19层
邮编：100004
电话：86-10-65906639
手机：13901125639
传真：86-10-65906650/6651
E-mail: ruixue_ran@ealawfirm.com
网址: www.ealawfirm.com